

M&A-Begleitung

Die Begleitung von Fusionen und Übernahmen (Mergers and Acquisitions, M&A) ist ein umfangreicher und zum Teil komplexer Prozess, welcher sehr viele und verschiedene Schritte und Aktivitäten umfasst. Mit unserer breitgefächerten Erfahrung aus zahlreichen M&A-Aktivitäten können wir Ihnen eine umfangreiche Unterstützung anbieten:

1. Unterstützung bei der Strategieentwicklung:

- Verständnis der Ziele und Strategie des Käufers oder Verkäufers verstehen.
- Analyse des Marktes und der Wettbewerbssituation durch breites Branchenwissen
- Festlegung der langfristigen Vision für die M&A-Transaktion.

2. Identifizierung von Zielunternehmen:

- Recherche potenzieller Zielunternehmen, die zur strategischen Ausrichtung passen.
- Unterstützung bei der Prüfung «Readyness» für den M&A Prozess

3. Due Diligence:

- Identifizierung von Risiken und Chancen.

4. Verhandlungen und Vertragsabschluss:

- Unterstützung bei den Verhandlungen über den Kaufpreis und die Transaktionsstruktur.

5. Integrationsplanung:

- Entwicklung eines Integrationsplans für das Zielunternehmen.
- Identifizierung von Synergieeffekten und Maßnahmen zur Realisierung dieser Effekte.
- Planung der organisatorischen Integration und Kulturharmonisierung.

6. Kommunikation und Stakeholder-Management:

- Kommunikation mit internen und externen Stakeholdern, einschließlich Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten und Investoren.
- Unterstützung und Entwicklung einer Kommunikationsstrategie für die M&A-Transaktion.
- Unterstützung bei der Bewältigung von Bedenken und Fragen der Stakeholder.

7. Post-Merger-Integration:

- Unterstützung bei der Umsetzung des Integrationsplans.
- Überwachung des Integrationsfortschritts und der erreichten Synergieeffekte.
- Anpassung der Integrationsstrategie bei Bedarf.

8. Erfolgsmessung:

- Unterstützung bei der Festlegung von Kennzahlen zur Bewertung des Erfolgs der M&A-Transaktion.
- Regelmäßige Überprüfung der Leistung des integrierten Unternehmens.
- Anpassung der Strategie basierend auf den Ergebnissen.

Dieses Konzept dient als allgemeine Grundlage für unsere M&A-Begleitung. Je nach spezifischem Fall können weitere Schritte und Aktivitäten erforderlich sein. Es ist wichtig, dass das ganze M&A-Team über umfassende Fachkenntnisse in den Bereichen Finanzen, Recht, Strategie und Unternehmensführung verfügt, um eine erfolgreiche Durchführung und Abschluss der Transaktion zu gewährleisten.